

Actividad: ABORDAR FASE PLANIFICAR	Objetivos
<p>Una vez que se cuenta con un diagnóstico de la entidad y se conoce dónde estamos, podemos reflexionar acerca de hacia dónde queremos ir para, por último, determinar la mejor manera para llegar.</p> <p>Esta fase de definición sobre el hacia dónde, aborda los llamados elementos nucleares –la misión, los valores, las líneas estratégicas y los objetivos- que serán la guía de la entidad para el periodo establecido. Es fundamental que los acuerdos a los que se llegue en este apartado sean aceptados y haya un claro compromiso con ellos. Por ello es muy importante que se diseñe un buen procedimiento de trabajo y comunicación.</p> <p>Las conclusiones se recogen en el plan estratégico, que es el plan maestro de la entidad.</p> <p>Seguidamente, se determina la mejor manera para llegar, se reajustan los elementos operativos para la consecución de estos elementos nucleares, en coherencia con ellos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Los usuarios a los que se van a dirigir los servicios• La cartera de servicios• Los proyectos que se realizarán, los métodos profesionales y las actividades que sustentan cada servicio y proyecto• Los recursos humanos necesarios y la formación continuada de los profesionales• La estimación de los ingresos y gastos.• La definición del modelo de organización.• Un método de evaluación y seguimiento <p>Por último se diseña el cronograma de implantación: cómo se distribuirán los objetivos y proyectos establecidos a lo largo de los años de vigencia del plan. Año a año, se elaborarán planes anuales en los que se concrete la acción.</p>	<div><input type="checkbox"/> Presentar la fase de planificación</div> <div><input type="checkbox"/> Organizar su desarrollo</div>
	<div>Material</div> <div>Fotocopias, pizarra</div> <div>Duración</div> <div>1h</div>

Fases						
0 Sensibilización	1 Organización proceso	2 Diagnóstico estratégico			3 Planificación	
		Externo	Interno	Conclusiones	Elementos nucleares	Elementos operativos

Método

PASO	CONTENIDO
1	Conocer el objetivo y los elementos de la Fase de Planificación
2	Definir los responsables y participantes para la definición de los Elementos nucleares
3	Diseñar método de trabajo para el consenso de los elementos nucleares con el global de la entidad
4	Elaborar el documento de Plan estratégico
5	Establecer las acciones de comunicación del Plan estratégico
6	Definir los responsables y participantes para la planificación de los Elementos operativos
7	Llevar a cabo la definición y desarrollo de los elementos operativos
8	Abordar el consenso con el global de la entidad
9	Elaborar el cronograma de implantación del Plan estratégico

PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



RESPONSABLES

PLANIFICAR		RESPONSABLES
ELEMENTOS NUCLEARES	MISIÓN	
	VALORES	
	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	
	OBJETIVOS	
MÉTODO DE TRABAJO CON LA ENTIDAD		
ELEMENTOS OPERATIVOS	Usuarios - clientes	
	Cartera de servicios	
	Proyectos y métodos profesionales	
	Recursos humanos y Formación continuada	
	Estimación ingresos-gastos	
	Organización de la entidad	
	Evaluación y seguimiento	
MÉTODO DE TRABAJO CON LA ENTIDAD		
CRONOGRAMA	Implantación del Plan	

COMUNICACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

FASE	PRODUCTO RESULTADO		AGENTES - MENSAJES - MÉTODOS		
			¿A quién comunicarlo?	Mensaje clave sobre...	Canal, método
Planificación	Plan estratégico	Misión – valores			
		Líneas estratégicas Objetivos			

El plan estratégico es un instrumento para:

- Definir un proyecto de futuro sólido, consistente e ilusionante.
- Enmarcar todas las decisiones estratégicas de la entidad en un solo documento.
- Identificar y definir cuáles son los objetivos a largo plazo que nos comprometemos a conseguir.
- Gestionar la entidad según un plan y no a merced de los acontecimientos y avatares del entorno en el que nos desenvolvemos.
- Definir responsabilidades a compartir por todas las personas que integramos la entidad, señalando los indicadores que se utilizarán para su seguimiento y control.

The diagram consists of a central box labeled 'PLAN ESTRATÉGICO' with a speech bubble pointing to it from the text above. Below this box is another large speech bubble containing the title 'DESCRIPCIÓN DEL MÉTODO DE TRABAJO PARA EL CONSENSO CON LA ENTIDAD'.

PLAN ESTRATÉGICO

DESCRIPCIÓN DEL MÉTODO DE TRABAJO PARA EL CONSENSO CON LA ENTIDAD