

Actividad: Un desarrollo DAFO	Objetivos
<p>El objetivo de <b>Un desarrollo DAFO</b> es presentar un esquema para desarrollar un diagnóstico de los factores del entorno y de los factores internos a través de la experiencia de un único grupo de trabajo de la entidad.</p> <p>Para ello, se diseña una cartulina por cada uno de los aspectos (Debilidades de la entidad, Amenazas del entorno, Fortalezas de la entidad, Oportunidades del entorno), según el número de personas se pueden organizar cuatro grupos o hacerlo de forma individual –todos todo o cada persona un aspecto-. Se entrega una cartulina y unas 12 tarjetas para escribir un solo aspecto por tarjeta.</p> <p>Se presentan las conclusiones de cada grupo, se toma nota y se fotografía cada cartulina con las tarjetas para documentar el proceso. Cada persona puede comentar y argumentar las razones que le han llevado a identificar esos aspectos. Se debaten y se acuerda cuáles quedan y cuáles no, se organizan y jerarquizan según su importancia.</p> <p>Seguidamente, sobre una pizarra dividida en la estructura del DAFO, se cruzan los factores y se completan en grupo las casillas (FO – DO – FA – DA). Se debaten las ideas presentadas y se recogen las conclusiones para preparar el informe.</p>	<div data-bbox="1224 344 1442 600"> <input type="checkbox"/> Presentar modelos de desarrollo DAFO, con mayor y menor amplitud         </div> <div data-bbox="1224 638 1468 743"> <input type="checkbox"/> Abordar un proceso de DAFO         </div> <div data-bbox="1295 919 1419 961">Material</div> <div data-bbox="1224 978 1373 1045">Fotocopias, pizarra</div> <div data-bbox="1295 1062 1419 1104">Duración</div> <div data-bbox="1318 1129 1396 1163">1.30h.</div>

Fases						
0 Sensibilización	1 Organización proceso	2 Diagnóstico estratégico			3 Planificación	
		Externo	Interno	Conclusiones	Elementos nucleares	Elementos operativos

**OPORTUNIDADES DEL ENTORNO**

Análisis externo

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

**AMENAZAS DEL ENTORNO**  
Análisis externo

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

DEBILIDADES DE LA ENTIDAD

Análisis interno

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

**FORTALEZAS DE LA ENTIDAD**

Análisis interno

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

OPORTUNIDAD

AMENAZA

AMENAZA

OPORTUNIDAD

ORDENARLAS SEGÚN SU IMPORTANCIA PARA LA ENTIDAD

Análisis interno	
<div>FORTALEZAS</div> <div>1.</div> <div>2.</div> <div>3.</div> <div>4.</div> <div>5.</div> <div>6.</div> <div>7.</div> <div>8.</div> <div>9.</div> <div>...</div>	<div>DEBILIDADES</div> <div>1.</div> <div>2.</div> <div>3.</div> <div>4.</div> <div>5.</div> <div>6.</div> <div>7.</div> <div>8.</div> <div>9.</div> <div>...</div>

Análisis externo	
<div>OPORTUNIDADES</div> <div>1.</div> <div>2.</div> <div>3.</div> <div>4.</div> <div>5.</div> <div>6.</div> <div>7.</div> <div>8.</div> <div>9.</div> <div>...</div>	<div>AMENAZAS</div> <div>1.</div> <div>2.</div> <div>3.</div> <div>4.</div> <div>5.</div> <div>6.</div> <div>7.</div> <div>8.</div> <div>9.</div> <div>...</div>

## OPORTUNIDADES, AMENAZAS, DEBILIDADES Y FORTALEZAS

### PROBLEMAS ESTRATÉGICOS POSITIVOS

#### FO: (FORTALEZAS - OPORTUNIDADES)

Combinar las fortalezas de la entidad para aprovechar las oportunidades externas. Presenta la situación ideal, puesto que un entorno con oportunidades y una entidad deseosa de aprovecharlas y con recursos y capacidades, avalan una estrategia exitosa. El resto de las estrategias suelen estar encaminadas a conseguir posiciones que permitan desarrollar estrategias FO.

### PROBLEMAS ESTRATÉGICOS INCIERTOS

#### DO (DEBILIDADES-OPORTUNIDADES)

Las estrategias FA aprovechan las fortalezas internas para contrarrestar o evitar las amenazas externas. Aunque las amenazas no pueden evitarse, si se puede, en muchas ocasiones, minimizar su impacto

### PROBLEMAS ESTRATÉGICOS INCIERTOS

#### FA (AMENAZAS-FORTALEZAS)

Intentan superar las debilidades internas actuando en campos en los que las oportunidades son amplias. No siempre es posible explotar las oportunidades del entorno cuando la situación interna es de debilidad en cuanto a recursos y capacidades, pero a veces, la búsqueda de apoyos a través de alianzas o la superación de algunas limitaciones permite aprovechar oportunidades

### PROBLEMAS ESTRATÉGICOS NEGATIVOS

#### DA (AMENAZAS-DEBILIDADES)

Las estrategias del tipo DA son meras tácticas defensiva que intentar disminuir la debilidad interna y protegerse frente a las amenazas del entorno.

## EL INFORME DE CONCLUSIONES

Conclusiones del diagnóstico estratégico. Es importante que toda la entidad conozca estas conclusiones y tenga oportunidad de analizarlas y debatirlas, ya que debe existir consenso sobre ellas porque, teniendo estas conclusiones como base, se formulará la misión de la entidad, las líneas estratégicas y los objetivos.