

La gestión económica en una ONL

Se entiende por economía de una entidad la administración eficaz y razonable del conjunto de recursos personales y materiales para la consecución de la misión.

Determinación de los recursos necesarios

El cálculo de las necesidades económicas de cada entidad debe ser un ejercicio de estimación muy preciso, ya que es necesario conocer de forma detallada los gastos asociados al desarrollo de las actividades recogidas en los proyectos.

Para ello, inicialmente, se **listaran las actividades** y se calculará para cada una de ellas sus costes en distintos conceptos. El desglose de **conceptos o epígrafes** del coste de cada actividad debe ser sencillo y operativo según las características de cada entidad, valorando únicamente que sea transparente para los socios, voluntarios y trabajadores, y fácilmente traducible y comparable con la contabilidad presupuestaria que reglamentariamente debe realizarse. Una clasificación puede ser:

CONCEPTOS DE GASTO PARA CADA ACTIVIDAD
Gastos de personal (retribuciones, Seguridad Social...)
Dietas y locomoción
Honorarios profesionales
Arrendamientos
Reparación y conservación
Material de oficina y didáctico
Suministros (luz, agua, combustibles, alimentación, etc.)
Comunicaciones
Seguros
Transporte y desplazamientos
Publicidad
Becas de formación
Contratos de servicios
Gastos diversos (especificar)

Los ingresos necesarios para la ejecución de un proyecto serán la suma de los costes de las actividades que lo desarrollan, y la suma de los ingresos necesarios de cada proyecto representará los ingresos totales que la entidad necesita para desarrollar el global de la actividad que ha diseñado para alcanzar los objetivos estratégicos.

A los costes directos de cada proyecto habrá que incorporar los llamados costes indirectos: aquellos que no son directamente imputables a una actividad en concreto sino a varias o a la totalidad de actividades de uno o varios proyectos (por ejemplo los que se derivan de la necesidad de dirección y control de las actividades de cada proyecto). Se debe hacer una imputación proporcional de acuerdo a criterios objetivos.

En el caso de que los proyectos tengan una duración mayor de un año, los costes se reflejarán en distintas **anualidades**, cada una de las cuales representará las necesidades de ingreso en cada ejercicio.

Otra distinción a realizar dentro de los gastos es la que hace referencia a los gastos fijos y variables. Gastos fijos son aquellos que apenas varían en función del volumen de actividad; gastos variables son los que aumentan proporcionalmente al volumen de actividad desarrollada (por ejemplo, el alquiler del local de la sede es un gasto fijo: no varía se realicen 1, 6 o 20 proyectos; mientras que los gastos de reprografía son variables: cuantos más proyectos hay, más gastos).

Es conveniente que los gastos fijos de la entidad no superen la cuantía de ingresos considerados como estables, ya que los ingresos totales del año de la entidad deben ser suficientes para cubrir los gastos corrientes del ejercicio más la parte correspondiente de los gastos plurianuales en función de su depreciación anual (por ejemplo la compra de un ordenador).